



**UDRUŽENJE
KARDIOLOGA I ANGIOLOGA
U BOSNI I HERCEGOVINI**



**STRATEGIJA PLANA RAZVOJA
2017 -2021. godina**



UVOD

OD PROFESORICE ZUMRETE KUŠLJUGIĆ, FESC
PREDSJEDNICA UDRUŽENJA KARDIOLOGA I ANGIOLOGA U BIH (2013 DO 2016)

Udruženje kardiologa i angiologa u BiH (UKBiH) je neprofitna medicinska organizacija sa oko 210 članova iz različitih regija BiH (FBiH i RS).

Naša misija je da smanjimo broj kardiovaskularnih bolesti (KVB) u BiH, educiramo postojeći kadar u različitim kardiološkim disciplinama, kako bi svojim znanjem i stečenim umijećem postigli što bolje rezultate u primarnoj i sekundarnoj prevenciji KVB i liječenju kardioloških bolesnika u BiH.

U realizaciji takve misije, mi organizujemo niz znanstvenih, obrazovnih i povezanih aktivnosti sa drugim srodnim udruženjima u BiH, zemljama u regiji, uz praćenje sugestija naše krovne institucije Evropskog udruženja kardiologa (ESC) koji broji 95 000 članova iz 56 zemalja.

Iako je naša misija uvijek bila jasna i dobro definirana, ona je u posljednje vrijeme postala složenija. Stoga je od vitalnog značaja neophodno osigurati da naši strateški prioriteti ostanu i dalje relevantni promjenama u ESC-u. Zbog toga smo u periodu 2013-2016 osigurali zakonsku regulativu (registrovali se u Ministarstvu pravde BiH, usvojili statut i poslovnik o radu).

Zahvalila bih se mnogim učesnicima koji su pomogli razviti ovaj strateški plan razvoja i članovima koji su podržali ovaj proces. Na sljedećim stranicama je dat kratak uvid u sam proces; uvod o strateškom planu razvoja 2017-2021 UKBiH, koji je prilagođen strateškom planu razvoja ESC-a u kome sam aktivno učestvovala u Spring summitu ESC-a .



2. O nama

Ovaj dokument je kratak pregled sa ciljem da se predstavi UKBiH strateški plan razvoja prema smjernicama ESC-a. On ne pokušava da pokrije puni obim preduzetih strateških recenzija ili da proširuje mnoge faktore koji su uticali na oblik i pravac plana.

UKBiH je dobrovoljno, medicinsko, naučno društvo koje predstavlja 210 kardiologa i srodnih stručnjaka. Prednost UKBiH je u tome što na jedinstven način se odnosi na cijelu oblast kardiologije kroz svoje organizacijske strukture konstitutivnih organa. UKBiH ima 15 ESC radnih grupa (RG UKBiH) koje obuhvataju sve oblasti kardiologije, pedijatrijske kardiologije, angiologije i kardiohirurgije.

Kroz rad radnih grupa, UKBiH pruža programe obrazovanja i obuke, i snažan je izvor visoke kvalitete, zasnovane na dokazima naučnih informacija. Naši članovi su priznati recenzenti ESC vodiča, i njihova mišljenja se uvažavaju. Radovi i članci napisani od strane članova se redovno objavljuju. ESC smjernice kliničke prakse su većinom prevedene i u širokoj upotrebi u BiH, prihvaćeni za prevenciju KVB od svjetske zdravstvene organizacije (WHO) i Ministarstva zdravlja FBiH i RS.

ESC kongresi, Stručni sastanci, i simpoziji su među najvažnijim događajima u kardiologiji, i poznati su po svojoj visokoj klasi akreditacije od Evropskog odbora za akreditaciju u kardiologiji (EBAC).

Članovi UKBiH koordiniraju mnogim studijama širom Evrope, učestvujući u stručnim analizama u svakoj fazi istraživačke terapije, učestvuju u kreiranju registara KVB u BiH i ESC-u, formirajući i registre KVB sa zemljama u okruženju, a u cilju podizanja nivoa zdravstvene zaštite kardiovaskularnih bolesnika.



3. Proces strateškog planiranja UKBiH

Proces strateškog planiranja je prilagođen strateškom planiranju ESC-a kako bi se osiguralo da su budući ciljevi u skladu sa misijom i vizijom. Proces je identifikovao prijetnje i mogućnosti i pratio je glavne trendove kao što su velike promjene u demografiji stanovništva (raseljavanje), ulogu društvenih medija i informacijskih tehnologija, ekonomske krize koje utiču na finansiranje zdravstvene zaštite.

U pokretanju ovog procesa, UKBiH ima cilj da uspostavi dugoročni okvir za vođenje važnih odluka. Želimo da osiguramo da je UKBiH održiv ekonomski, to jest da su prihodi i investicije održive i sigurne (upravni odbori, dugoročni ugovori sa farmaceutskim kućama, ugovori sa Ministarstvom zdravlja i sl). Svi strateški ciljevi i posljedične akcije treba da budu mjerljive, i da sam proces strateškog planiranja obavezno obuhvati naučnu i finansijsku konstrukciju.

U strateškom planiranju UKBiH rukovodstvo treba da se koncentriraju na pet fokusa: Članstvo, Istraživanje, Kongres, Edukacija i Zastupanje. Ovi segmenti su u skladu sa ESC aktivnostima za razvoj 2016-2020. Nosioци fokusa su radne grupe UKBiH koje trebaju da vode procese navedene u nastavku

- Definira planirane rezultate
- Analizira trenutne procese i aktivnosti
- Identificira nedostatke
- Kreira ciljeve
- Uspostavlja mjerljive akcije za isporuku ciljeva (Preporuke ESC-a)

Od svake radne grupe tražiti da razmatra ključna strateška pitanja:

- Demografske promjene u struci kardiologije
- Tehnološka revolucija u IT i društvenim mrežama
- Globalizacija i geografski doseg
- Strogo regulatorno okruženje
- Angažman članstva i zapošljavanje



4. Strategija Plana 2017-2021

Pet fokusnih područja se organizuje tako da je članstvo temelj društva. Ovaj ključni aspekt podupire osnovne aktivnosti UKBiH: istraživanje, kongresi i edukacija.

Krajnji program za revidirane strategije predstavljen je usaglašen ESC misijom i vizijom.

Broj ciljeva je došlo iz planiranih edukacija i svaki je podržan detaljnim akcionim planom koji pokriva realizaciju i kontinuirano praćenje napretka. Od tih ciljeva, pet ih je identifikovano kao osnovni element UKBiH strategije plana razvoja.

Cilj UKBiH strategije plana razvoja 2017-2021 je poboljšavanje efikasnosti i održivosti UKBiH i transformacija da bi se ostvarila misija našeg udruženja (preporuke ESC-a). Osnovi strategije plana razvoja UKBiH su:

Individualno članstvo: Stalno raditi u očuvanju postojećeg članstva, motivirati ih da budu aktivniji kroz programe UKBiH, animirati mlade kroz programe radne grupe za mlade kardiologe i studente kroz programe mladih do 35 godina. Na ESC kongresu, ESC će ponuditi četiri nivoa članstva: član, profesionalni član, profesionalni plus član, i saradnik član. Kategorija "član" će biti besplatan i automatski se pruža pripadnicima nacionalnih udruženja kardiologa. Ostale kategorije će biti podložne naknadi. Lista prednosti i pristup uslugama zavisi od kategorije i dizajnirani su za podsticanje nove šeme.

Portfolio edukacije: UKBiH će osigurati obuku i edukaciju dostupnu svim članovima UKBiH (program postavljen na web stranici kroz RG UKBiH). Nacionalni koordinatori za edukaciju preko ESC-a će nastaviti postavljati programe edukacije dostupne svim članovima UKBiH preko web stranice.



Koordinacija istraživanja: UKBiH će pratiti inovacije u istraživačkim projektima ESC-a i aktivno će učestvovati u svakoj ponuđenoj fazi ESC istraživačkih aktivnosti. Nastaviti ćemo nuditi stručne analize u svakoj fazi istraživanja terapija, kreiranja vodiča, registara i kao i u drugim istraživačkim projektima ESC-a u skladu sa svojim mogućnostima. Preko RG mladih UKBiH nastojat ćemo preko ESC-a educirati članstvo u ESC školama.

Model kongresa: UKBiH će organizirati kongrese svake dvije godine kao što to rade zemlje u okruženju i ESC. Naučni kvalitet kongresa i edukacije će ostati stubovi razvoja UKBiH i prilagodit će se promjenjivim zahtjevima članstva. Formirati RG za naučni odbor kongresa koja će kreirati naučni program kongresa. Shodno materijalnim mogućnostima nastojat ćemo razviti program za testiranje virtualnog kongresa sa konceptom uživog prenošenja (Live streaming po preporuci ESC-a).

Rukovođenje zalaganja: UKBiH će nastojat da ravije PR aktivnosti kako bi podržali naše napore i uticali na kardiovaskularnu politiku i tako animirali zakonske aktere za podršku naše misije. Preko PR aktivnosti koordinirat ćemo sve elemente propagiranja i da se bitne informacije jasno i sažeto distribuiraju onima kojima je to potrebno.

Udruženje kardiologa i angiologa u BiH

Strategija plana razvoja 2017-2021



STRATEŠKI NOSIOCI

NAŠA MISIJA: Da se smanji kardiovaskularne bolesti u BiH

NAŠA VIZIJA: UKBiH će biti prepoznat kao vodeći autoritet za znanstvene i edukativne programe koje poboljšavaju kardiovaskularno zdravlje. Da bi se to postiglo, potrebno je:

- Promovisati UKBiH kao strukovno udruženje i zajedno sa ESC-om ojačati našu vrijednost
- Biti primarni resurs za profesionalni razvoj kardiovaskularnih zdravstvenih radnika
- Biti ključni koordinator u istraživanju i inovacijama
- Biti glas ESC članstva
- Zalagati se za najviše standarde kardiovaskularne brige o pacijentima i promovisati kardiovaskularno zdravlje

STRATEŠKI PRAVCI

- Spol tabela (70% kardiologa u obuci su žene kao u ESC-u)
- Generacijska razlika (uvesti što veći broj mladih u UKBiH)
- Geografsko područje (objediniti rad kardiologa FBiH i RS)
- Obezbjediti finansijsku konstrukciju rada UKBiH (samostalno finansiranje vlastitim radom, sufinansiranje Ministarstava i sl.)
- IT razvoj (uživo prenošenje edukativnih tečajeva, ESC tečajeva, kongresa i sl.)
- Angažman članova, zadržavanje i regrutacija (angažman RG)



ZALAGANJE

Vršiti uticaj, rukovoditi našim brendom i iskoristavat našu reputaciju

KLJUČNI CILJEVI:

- Da se poboljša koordinacija i rukovođenje aktivnostima UKBiH uz aktivnosti članova
- Da se pruži brži i efikasniji odgovor na zahtjeve za komentar i mišljenje o relevantnim pitanjima (poboljšati web dostupnost predsjednika radnih grupa)
- Da se poboljša promocija kardiovaskularnih tema koji se odnose na UKBiH i njegov rad

KLJUČNE AKCIJE:

- Razvijati web popis događaja i pokreniti detaljnu koordinaciju, rukovođenje i praćenje procesa
- Imenovati i obučiti kadar stručnih glasnogovornika da govore u ime UKBiH
- Osigurati obuku za članove UKBiH, tako da se mogu brzo prilagoditi svim ciljnim grupama i kanalima
- Razviti planove tako da se u potpunosti iskoriste svi medijski kanali, uključujući i društveni mediji

ISTRAŽIVANJE

KLJUČNI CILJEVI:

- Da se poboljša koordinacija istraživanja
- Da se poboljša pristup i vidljivost istraživanja
- Da se poveća kvalitet i vrijednost kroz obuku
- Da se pruži bolji fokus na inovacije
- Da se izvrši veći uticaj na regulatorni okvir istraživanja
- Da se izvrši veći uticaj na distribuciju istraživačkih fondova (tražiti od ESC pristup)

KLJUČNE AKCIJE:

- Angažovati RG za edukaciju da preko ESC omogući realizaciju ključnih ciljeva
- Razviti novi proces za interne i eksterne komunikacije (IT tehnologije)
- Uspostaviti ESC naučni program (fomirati RG za naučni program koja će sve stručne sastanke, simpozije i kongrese usmjeravati i voditi)



EDUKACIJA

KLJUČNI CILJEVI:

- Da se formira RG za edukaciju koja će koordinisati, ocjenjivati i odobravati na zahtjev regija edukativne programe pod logom UKBiH
- Da se dobiju CME i CPD akreditacije i omogući relevantno obrazovanje
- Da se zaštiti reputacija UKBiH od samovoljnih programa edukacija
- Da RG za edukaciju donese edukativne programe ESC-a i blagovremeno objavi javni konkurs preko web stranice UKBiH i predloži vid finansijke pomoći za izabrane kandidate

KLJUČNE AKCIJE:

- Razviti i implementirati edukativni plan i program
- Uključiti se u najmodernije tehnologije za poboljšano učenje

KONGRES

KLJUČNI CILJEVI:

- Da UKBiH kongres bude "mora se prisustvovati" događaj i shodno finansijskim mogućnostima obezbijedi uživo prenošenje (live streaming)
- Da se formira naučni odbor kongresa od eminentnih stručnaka UKBiH koji će svojim radom u ESC-u obezbijediti najviši kvalitet edukacije
- Da se proširi sudjelovanje publike (pozvati druga udruženja zavisno od tema kongresa)
- Da se traži podrška ne-zdrastvenih industrija

KLJUČNE AKCIJE:

- Razviti naučni program najviše klase i osigurati da je format kongresa prilagodljiv potrebama publike
- Dizajnirati i implementirati inicijativu da se uključi nova publika
- Razviti i testirati koncept virtualnog kongresa shodno finansijskim mogućnostima



ČLANSTVO

Angažovati se sa profesionalnim kardiovaskularnim osobljem i proširite naše članstvo

KLJUČNI CILJEVI:

- Da se regrutuju mladi članovi uz formiranje RG za mlade kardiologe (do 40 godina)
- Da se proširi inicijativa za individualno članstvo
- Da se pruži podrška organizaciji sposobnoj za promociju i razvoj inicijative

KLJUČNE AKCIJE:

- Podržati inicijativu ESC-a za individualno članstvo na ESC kongresu
- Predstaviti vrijednosti za članstvo u ESC-u
- Sprovesti plan komunikacije koji će doprijeti do potencijalnih članova



UKBiH želi se zahvaliti svim svojim članovima i ESC-u za njihov doprinos i posvećenosti ovom strateškom planu razvoja za 2017-2021.